



LapWall

2022

VUOSI- JA VASTUUKATSAUS

LapWall lyhyesti

LapWall on tuoteteollisuusyhtiö. Yhtiö listautui Helsingin Pörssin ylläpitämälle First North Growth Market Finland -markkinapaikalle vuonna 2022. Kaupankäynti osakkeilla alkoi 8.4.2022.

Olemme puuelementoinnin edelläkävijä ja Euroopan suurin puuelementtien valmistaja.¹ Puurakentaminen on ekologista uusiutuvien luonnonvarojen käyttöä, ja sen osuus kaikesta rakentamisesta tulee kasvamaan lähivuosina merkittävästi.¹ Tuotteemme ovat sertifioidusti CO₂-negatiivisia.²

Valmistamme puuelementtejä, joita voidaan käyttää monipuolisesti erikoisissa rakennuksissa. Olemme siirtäneet merkittävän osan perinteisestä rakennustyömaalla tapahtuvasta rakentamisesta tuotantolaitoksessa tapahtuvaan rakentamiseen. Tämä mahdollistaa kustannustehokkaan, tasalaatuisen ja ympäristöystävällisen rakentamisen.

¹ Yhtiön johdon arvio

² Pois lukien Termater -liiketoimintakaupan myötä valikoimaan tulleet tuotteet



Sisältö

LapWall 2022

Avainlukumme 2022	4
Vuoden 2022 kohokohdat	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Toimintaympäristömme	7

Strategia ja liiketoiminta 8

Strategiset kulmakivemme	9
Visiomme	10
LapWall sijoituskohteena	11
Liiketoimintamme vuonna 2022	12
Puurakentamisella on imua	13
Investoinnit lisäsivät kapasiteettia	14
Hallitus ja johtoryhmä	15

Vastuullisuus 17

Liiketoimintamme perustuu ekologiseen puurakentamiseen	18
Hukka hävisi kierrätyksen ansiosta	19
Joukkueena kohti yhteistä päämäärää	20
Työhyvinvointia ja yhteisöllisyyttä	21
Osaamisen kehittäminen	22



Avainlukumme 2022

Avainluvut	1–12/2022	1–12/2021	Muutos-%
Liikevaihto	52 504	35 466	48,0
Käyttökate (EBITDA)	9 513	6 114	55,6
% liikevaihdosta	18,1 %	17,2 %	
Liikevoitto ilman liikearvon poistoja (EBITA)	8 265	4 760	73,6
% liikevaihdosta	15,7 %	13,4 %	
Liikevoitto (EBIT)	7 799	4 358	79,0
% liikevaihdosta	14,9 %	12,3 %	
Katsauskauden voitto	5 464	3 331	64,0
Tulos / osake, €	0,38	0,27	
Omavaraisuusaste, %	61,1 %	44,1 %	
Nettovelkaantumisaste, %	-34,7 %	17,7 %	
Oman pääoman tuotto, %	47,5 %	53,3 %	
Tilaukanta	15 591	18 849	-17,3
Henkilöstön lukumäärä katsauskauden lopussa	125	112	11,6

Liikevaihto kasvoi

48 %

Tulos/osake

0,38 €

Liikevoitto (EBIT) kasvoi

79 %

Vuoden 2022 kohokohdat

LapWall osti helmikuussa Termater Oy:n kattoelementtiliiketoiminnan sekä Vetelissä sijaitsevat tehdaskiinteistöt

Patenttihakemus julkisivuelementille kesäkuussa 2022

Noin 2 milj. euron sopimus SRV:n kanssa. Sopimus sisältää Uuteenkaupunkiin rakennettavan Monitoimijatalo Wintterin katto- ja seinäelementtien suunnittelun, valmistuksen ja asennuksen

LapWall sai valmiiksi helmikuussa 2022 ostetun Vetelin kattoelementtiyksikön integrointiin liittyvät investoinnit

Kaupankäynti First North Growth Market -markkinapaikalla alkoi 8.4.2022

Noin 2,5 milj. euron sopimus Nordec Oy:n kanssa Nurmijärvelle rakennettavan logistiikkakeskuksen kattoelementtitoimituksesta ja noin 1,5 milj. euron sopimus Sipoon logistiikkakeskuksen kattoelementtitoimituksesta

Uusi kokoonpanolinja Pyhännälle kattoelementtijärjestelmän tuotteille

Toimitusjohtajan katsaus



Kulunut vuosi oli LapWallilla kannattavan kasvun ja isojen muutosten vuosi. Vuoden alkupuolella ostimme Vetelistä Termaterin liiketoiminnan ja listauduimme pörssiin First North -markkinapaikalle. Kaupankäynti osakkeillamme alkoi 8.4.2022.

Termaterin liiketoiminnan haltuunotto sujui suunniteltua paremmin ja synergiahyödyt reaalisoiutuivat ennakoitua aikaisemmin. Kaupan jälkeen toteutimme Vetelissä noin 1,5 miljoonan euron investoinnit. Investointien jälkeen Vetelin kattoelementtiyksikön maksimituotantokapasiteetti on 150 000 neliometriä. Pystymme nyt palvelemaan kattavasti koko Suomea. Investoinnit mahdollistavat isojenkin projektien nopeamman läpiviennin.

Tehtaita kattoelementtiliiketoiminnassa on nyt kahdella paikkakunnalla, Pälkäneellä ja Vetelissä. Kattoelementtiliiketoiminnan tuotantokapasiteetti on noussut yhteensä 350 000 neliometriin, mikä mahdollistaa tulevaisuudessa yli 40 miljoonan euron liikevaihdon. Olemme nyt arviomme mukaan selkeä markkinajohtaja tässä segmentissä.

Vuosi 2022 oli liikevaihdollisesti ja tuloksellisesti yhtiömme historian paras. Vuosi oli hyvin kaksijakoinen. Alkuvuonna raaka-aineiden hinnat nousivat voimakkaasti ja kysyntä oli vahvaa. Toisella vuosipuoliskolla kysyntä alkoi laskea ja puutavaran hinta kääntyi voimakkaaseen laskuun, tosin useiden muiden raaka-aineiden hinnat nousivat edelleen. LapWallin liikevaihto kasvoi vuonna 2022 48 prosenttia 52,5 (35,5) miljoonaa euroon. Kasvusta vajaa 40 prosenttia oli orgaanista ja reilu 60 prosenttia Termater-liiketoimintakaupasta johtuvaa. Käyttökateprosentti oli 18,1 (17,2) ja liikevoittoprosentti ilman liikear-

von poistoja oli 15,7 (13,4). Liiketoimintamme kehittyi myönteisesti kaikkien tuoteryhmien osalta.

Vuoden 2022 aikana oli toteutuksessa noin 500 asiakasprojektia. LapWallin vahvuutena on viisi päätuoteryhmää sekä markkinoiden laajin tuotevalikoima. Tämä mahdollistaa mukana olon kaikissa rakentamisen segmenteissä. LAPWALL LEKO® -elementointijärjestelmä on entistä laajemmin käytössä asunto-, liike- sekä julkisessa rakentamisessa. LapWallin toimialalle tuoma avoin standardi, kuten avoimet tuotetiedot ja elementtien detajliikat, ovat mahdollistaneet puuelementtirakentamisen teollisen kasvun. LapWall on muuttanut pysyvästi puuelementtirakentamista viimeisen vuosikymmenen aikana.

Veimme vuoden 2022 aikana eteenpäin digitalisaatiota, tuote- ja prosessikehitystä sekä rakensimme Vetelin investointien lisäksi Pyhännän tehtaalle uuden elementtien kokoonpanolinjan kattoelementtijärjestelmätuotteillemme. Jätimme patenttihakemuksen julkisivuelementtillemme. Veimme eteenpäin strategian mukaista seinäelementtipuolen markkinaosuuden kasvuprojektiamme. Meillä on meneillään hankkeita, jotka toteutuessaan mahdollistavat uuden osavalmistus- ja kokoonpanotehdasinvestoinnin käynnistämisen Pyhännälle. LapWallin rakennetyypit ovat olleet marraskuusta lähtien käytävissä suoraan Archicad - rakennesuunnitteluohjelmasta. Tämä helpottaa merkittävästi LapWallin tuotteiden käyttöä heti projektien alkuvaiheessa. Yhtiö on tekemässä teollisen puuelementtirakentamisen vallankumousta ja seuraavat strategian mukaiset askeleet vievät kohti tätä tavoitetta.

Vuoteen 2023 lähdemme tilanteesta, jossa asuntorakentaminen on voimakkaassa laskussa.

Tilauskantamme tilikauden lopussa oli 15,6 miljoonaa euroa (18,8). Positiivista on se, että liike- ja julkinen rakentaminen jatkavat edelleen vahvana. Kattoelementtiliiketoiminnasta tulee yli 60 prosenttia liikevaihdoistamme ja niiden kysyntä on hyvällä tasolla. Rakentamisen markkinatilanteella on heijastusvaikutuksia myös yhtiömme toimintaan. Eniten vaikutusta sillä on yksikerrosseinäelementtien kysyntään. Laskeva kysyntä mahdollistaa toimialalla tapahtuvia järjestelyitä, ja LapWallkin tutkii aktiivisesti konsolidaation mahdollisuuksia.

Näköpiirissä on enemmän epävarmuustekijöitä ja tulevaisuuden ennustaminen on aiempaa haastavampaa. Lähdemme vuoteen 2023 hyvällä projekti- ja tarjouskannalla. Suhtaudumme tulevaan luottavaisesti. LapWallin keskeiset menestystekijät ovat kunnossa ja investointien toteuttaminen laskevassa markkinassa on edullisempää.

Vastuullisuus ja kestävä kehitys on meillä liiketoimintamme ydintä ja yksi arvoistamme. Olemme keskeisessä roolissa osana kestävää ja ekologista puurakentamista. Välitämme asiakkaistamme ja työntekijöistämme sekä luomme edellytykset asiakkaidemme ja oman liiketoimintamme menestykselle. Kannamme vastuuta työntekijöistämme ja työskentelemme joukkueena kohti yhteistä päämäärää ja näin luomme ylivoimaiset edellytykset yhtiön menestymiselle myös tulevaisuudessa yhdessä henkilöstömme kanssa.

Haluan esittää lämpimät kiitokset kuluneesta vuodesta asiakkaillemme, omistajillemme, henkilöstöllemme ja yhteistyökumppaneillemme.

Jarmo Pekkarinen

Toimitusjohtaja



Toimintaympäristömme

Puu rakennusmateriaalina

LapWall valmistaa puuelementtejä, joita voidaan käyttää monipuolisesti sekä suurissa että pienemmissä rakennuksissa pientaloista isoihin julkisiin rakennuksiin. Näkemysmme mukaan puurakentaminen on ekologista uusiutuvien luonnonvarojen käyttöä, ja uskomme sen osuuden kasvavan kaikesta rakentamisesta lähivuosina merkittävästi.

Miksi puurakentaminen on kasvu-uralla?

- Laatu- ja kustannustehokkuusvaatimukset siirtävät rakentamista työmailta tehtäisiin
- Hiilijalanjälki- ja kierrätysvaatimukset tulevat olennaisiksi osiksi rakentamista
- Hybridirakentaminen kasvaa vaihtoehtona betoni-rakentamiselle
- Puun markkinaosuuden tavoitellaan nousevan 45 prosenttiin kaikesta julkisesta rakentamisesta vuoteen 2025 mennessä
- Rakentamisessa kiinnitetään entistä enemmän huomiota kosteudenhallintaan

LapWall arvioi puurakentamisen sekä sen valmistamien puuelementtien käytön kasvavan merkittävästi tulevina vuosina. Olemme tunnistaneeet kasvupotentiaalia myös teollisuuden osatoimittajana muun muassa moduulirakentajille, joita LapWallin asiakkaina jo onkin.

Puurakentamisen kasvua tukevat arvioimme mukaan erityisesti tiukentuva rakentamisen sääntely sekä lisääntyvät ympäristötavoitteet. Suomessa ympäristöministeriö on

julkaissut tavoitteen, jonka mukaisesti puurakentamisen markkinaosuuden tavoitellaan kasvavan 45 prosenttiin kaikesta julkisesta rakentamisesta vuoteen 2025 mennessä.

Arviomme mukaan tavoitteen toteutuminen tarkoittaisi puurakentamisen volyymin kaksinkertaistamista nykyiseltä tasoltaan ja uutta puurakentamisen kapasiteettia tarvitaan merkittävästi lisää tavoitteeseen pääsemiseksi.

Arviomme mukaan LapWallille oleellinen puuelementtimarkkina on Suomessa kooltaan yhteensä noin 300 miljoonaa euroa. Tämä perustuu eri tuoteryhmien vuosittaisen kokonaisvolyymiin (tuotantomäärät, m²) sekä eri tuoteryhmien arvioituihin keskihintoihin. Määrä kasvaa tasaisesti vuosi vuodelta.

Rakentamisen näkymiä

Tutkimusyhtiö Forecon ennusteen mukaan asuntorakentamisen määrä putoaa 14 prosenttia vuonna 2023 ja asuntorakentamisen määrä laskisi kuusi prosenttia lisää vuonna 2024. Tutkimusyhtiön mukaan asuntoalotusten määrä putoaa poikkeuksellisen korkeista lukemista lähemmäs tarvittavaa normaalitasoa. Ennusteen perusteella koko rakentaminen vähenee 4–5 prosenttia vuonna 2023 ja yli kaksi prosenttia lisää vuonna 2024.

VTT:ssä on laskettu, että vuosittainen uudisrakennustarve Suomessa on vähintään 35 000 asuntoa. Liike- ja julkinen rakentaminen jatkuu edelleen hyvällä tasolla. Pieniä positiivisia merkkejä on siitä, että asuntorakentaminen voisi vilkastua keväällä 2023.



Strategiamme ja liiketoimintamme

Strategianamme ja tavoitteenamme on hiilinegatiivisen liiketoiminnan kehittäminen. Keinoina tähän ovat materiaalitehokkuus, tuotantomenetelmät ja digitaalisuus.

Tavoittelemme merkittävää orgaanista kasvua ja vahvan kannattavuuden ylläpitämistä.





Strategiset kulmakivemme ovat:

- **LAPWALL LEKO® -puuelementit**
 - Toimitukseen kuuluu aina elementtisuunnittelu ja kuljetuspalvelu
 - Lisäksi yhtiö tarjoaa puurakennesuunnittelu- ja asennuspalveluita
- **LapWall on tuoteteollisuusyhtiö**
 - LapWall elää tehtaistaan, jotka valmistavat seinäelementtejä yksi- ja monikerroksiin rakennuksiin, kattoelementtejä, kattoelementtijärjestelmiä sekä julkisivuelementtejä
- **LapWallin asiakkaina ovat rakennusliikkeet ja rakennuttajat**
 - Yhtiö ei tee kuluttajakauppaa
- **LapWallin kilpailuetuna on tehokkuus, tuotteistettu LAPWALL LEKO® -palvelu ja vastuullisuus**
 - LAPWALL LEKO® -puuelementointijärjestelmä on ammattilaisten tuntema tavaramerkki
 - Elementointijärjestelmä mahdollistaa rakentamisen siirtämisen nykyaikaisiin tehtaisiin, joissa työt tapahtuvat säältä suojassa ja ympäristöystävällisesti

LapWallin strategiset kärkiteemat, joilla pyrimme saavuttamaan keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteemme, ovat:

- 1.** Investoinnit tuotantokapasiteetin laajentamiseksi ja uusi osavalmistustehdas
- 2.** Tuotannon automatisointi ja ohjelmistorobotiikan kehitys
- 3.** Markkinaosuuden kasvattaminen kaikissa tuoteryhmissä
- 4.** Elementointiasteen kasvattaminen
- 5.** Mahdolliset valikoidut yritysostot



Visionme

Visionme konkretisoituu seuraavina asioina:



Olemme toimialan suunnannäyttäjä



LapWall on toimialan halutuin yhteistyökumppani



Olemme haluttu työnantaja



Kannamme vastuun työntekijöistä ja ympäristöstä

LapWall sijoituskohteena

1

**Puuelementoinnin
suunnannäyttjä**

2

**Sertifioidusti
CO₂-negatiivinen
tuotanto**

3

**Ylivoimainen tehok-
kuus automatisoidun
tuotannon ja volyy-
min kautta**

4

**Sitoutunut ja
kokenut johto**

5

**Hyvät edellytykset
kasvaa kannatta-
vasti investoimal-
la kapasiteettiin**

6

**Megatrendit ja regu-
laatio tukevat liike-
toiminnan kasvua**



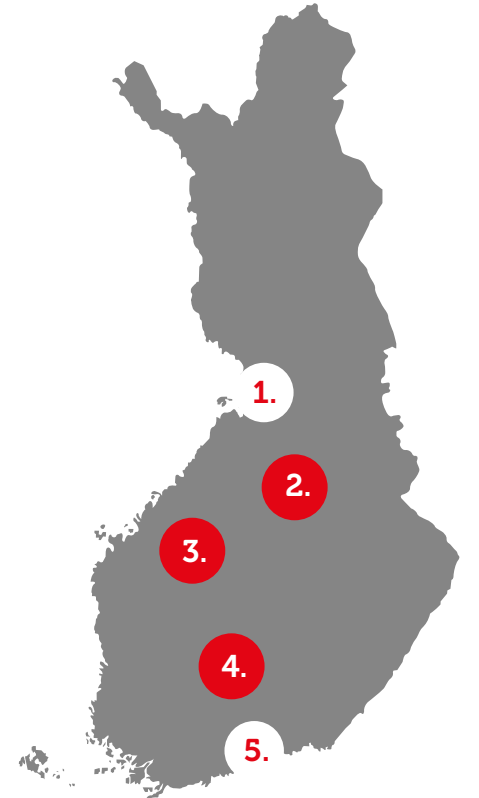
"Vuonna 2022 meillä oli käynnissä yli 500 projektia."

Liiketoimintamme vuonna 2022

Valmistamme puurakenteisia elementtejä Pyhännän, Pälkäneen ja Vetelin yksiköissä niin pieniin kuin suuriin rakennuksiin. Puurakentamisen ja puuelementtien käytön uskotaan lisääntyvän merkittävästi tulevina vuosina.

Konseptimme sisältää noin 50 konfiguroitavaa vakiotuotetta ja niihin integroidut palvelut, kuten konseptoidun asennuksen ja suunnittelun. Tuotteemme jakautuvat viiteen pääryhmään, joita ovat LAPWALL LEKO® -yksikerrosseinäelementit, -monikerrosseinäelementit, -julkisivuelementit, -kattoelementit ja -kattoelementtijärjestelmä. Markkinaosuudet vaihtelevat tuoteryhmittäin.

Kattoelementtien markkinaosuus on yli 70 prosenttia. Julkisivu- ja kattoelementtijärjestelmätuotteet ovat vielä markkinoilla alkuvaiheessa ja niiden osuus rakentamisessa kasvaa tasaisesti. Yksikerrosseinäelementtimarkkina on pirstaloitunut ja LapWallin markkinaosuus siitä on noin 10 prosenttia. Tavoittemme kuluulla strategiakaudella on kasvattaa yksikerrosseinäelementtien markkinaosuutta noin kolmannekseen.



1. Oulun toimipiste
2. Pyhännän tehdas
3. Vetelin tehdas
4. Pälkäneen tehdas
5. Vantaan toimipiste

Puurakentamisella on imua

Monikerrosseinäelementtien markkinan uskotaan kasvavan puukerrostalorakentamisen kasvun myötä. Yksittäisen kerrostalokohteen potentiaali on iso, koska siinä on elementtejä noin 7 000–10 000 neliometriä. Julkisivuelementtituotteita käytetään pääasiassa hybridirakentamisessa. Se on tehokas ja nopea tapa pienentää rakentamisaikaisia hiilidioksidipäästöjä ja sillä voidaan lyhentää merkittävästi työmaan läpimenoaikaa sekä saada samalla työmaa-aikainen kosteudenhallinta kuntoon.

LapWallilla on markkinoiden kattavin tuotevalikoima. Suurissa ja vaativissa kohteissa kovin kilpailija on vaihtoehtoinen tapa rakentaa. Tuotteitamme voidaan käyttää laajasti sekä pienissä että suurissa rakennuksissa.

Selvitysten mukaan elementointiasteen kasvattaminen pienentää kustannuksia ja parantaa rakentamisen laatua. Puurakentamisen ja puuelementtien käytön uskotaan lisääntyvän merkittävästi tulevina vuosina. Toimimme myös teollisuuden osatoimittajana muun muassa moduulirakentajille. Teollisen moduulirakentamisen arvioidaan yleistyvän tulevaisuudessa.

Puurakentamisen kasvua tukevat erityisesti tiukentuva rakentamisen sääntely ja ympäristötavoitteet. Ympäristöministeriö on julkaissut puurakentamisen markkinaosuuden tavoitteeksi 45 prosenttia vuoteen 2025 mennessä. Sen toteutuminen tarkoittaisi puurakentamisen volyymin kaksinkertaistamista nykyiseltä tasoltaan. LapWallin mukaan uutta puurakentamisen kapasiteettia tarvitaan merkittävästi lisää, tavoitteeseen on mahdollista päästä.





Kuva Pälkäneen tehtaatta.

Investoinnit lisäsivät kapasiteettia

LapWall sai valmiiksi helmikuussa 2022 liiketoimintakaupassa ostetun Vetelin kattoelementtiyksikön integrointiin liittyvät investoinnit. Investointien yhteisarvo on noin 1,5 miljoonaa euroa. LapWall sai investointeihin ELY-keskuksen investointitukea yhteensä noin 0,26 miljoonaa euroa.

Keväällä 2022 aloitettu investointiohjelma sisälsi tuotantoteknologiaa sekä rakennuskannan ja maa-alueiden perusparannuksia. Vetelin tehdasyksikkö siirtyi samaan aikaan myös kaukolämmön piiriin. Vetelin yksikön investointeja rahoitettiin suunnitelman mukaisesti LapWallin huhtikuun 2022 First North -listautumisannin varoista.

Vetelin yksikön integrointi vuoden 2022 aikana osaksi LapWallin kattoelementtiliiketoimintoja toteutui onnistuneesti ja synergiahyödyt ovat pääasiassa toteutuneet etupainotteisesti. Investointien jälkeen Vetelin kattoelementtiyksikön maksimituotantokapasiteetti on 150 000 neliötä. Vetelin yksikön ja koko kattoliiketoiminnan kehittäminen jatkuu edelleen vuoden 2023 aikana.

Investointien myötä kattoelementtiliiketoiminnan tuotantokapasiteetti on noussut yhteensä 350 000 neliöön. Kahdella paikkakunnalla sijaitsevan tehdasyksikön ansiosta pystymme palvelemaan kattavasti koko Suomea ja tehtaat mahdollistavat nykyisille ja uusille asiakkaille isojenkin kattoelementtitalausten nopeamman läpiviennin ja toimituksen asennuksineen.

Tuotantokapasiteettimme
kattoelementtiliiketoiminnassa

350 000 m²

Hallitus



Ahti Väisänen

Hallituksen puheenjohtaja

Hallituksen puheenjohtaja:
Vuodesta 2019 alkaen
Hallituksen jäsen:
Vuodesta 2018 alkaen
Syntymävuosi: 1956
Koulutus: Diplomi-Insinööri
Päätoimi: Eläkkeellä päätoimesta

Ahti Väisänen on riippumaton Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.
Omistus: 161 254 + 50 000 (2)



Matti Häll

Hallituksen jäsen

Hallituksen jäsen:
Vuodesta 2021 alkaen
Syntymävuosi: 1948
Koulutus: Sähköinsinööri, MBA
Päätoimi: Eläkkeellä päätoimesta

Matti Häll on riippumaton Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.
Omistus: 875 127 osaketta (1) + 17 764 osaketta



Jussi Karjula

Hallituksen jäsen, varapuheenjohtaja

Hallituksen jäsen:
Vuodesta 2021 alkaen
Syntymävuosi: 1975
Koulutus: Tradenomi
Päätoimi: Toimitusjohtaja Lapti Group Oy:ssä

Jussi Karjula ei ole riippumaton Yhtiöstä ja on riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.
Omistus: 93 500 + 952



Timo Pekkarinen

Hallituksen jäsen

Hallituksen jäsen: Vuodesta 2021 alkaen (vuosina 2011–2017 hallituksen puheenjohtaja)
Syntymävuosi: 1973
Koulutus: Rakennusinsinööri
Päätoimi: Hallitustyöskentely ja sijoittaminen rakentamisen toimialalla

Timo Pekkarinen ei ole riippumaton Yhtiöstä eikä sen merkittävistä osakkeenomistajista.
Omistus: 2 245 000 osaketta



Anne Voho

Hallituksen jäsen

Hallituksen jäsen:
vuodesta 2021 alkaen
Syntymävuosi: 1967
Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: Talousjohtaja Pohjanmaan Arvo sijoitusosuuskunnassa

Anne Voho on riippumaton Yhtiöstä ja on riippuvainen sen merkittävistä osakkeenomistajista (Pohjanmaan Arvo sijoitusosuuskunta).
Ei omistusta



Johtoryhmä

1.

Jarmo Pekkarinen

Toimitusjohtaja

Johtoryhmän jäsen: Vuodesta 2011 alkaen
Syntymävuosi: 1969
Koulutus: Insinööri
Omistus: 2 700 000 osaketta

2.

Tuomo Riihonen

Talusojohtaja

Johtoryhmän jäsen: Vuodesta 2019 alkaen
Syntymävuosi: 1980
Koulutus: Diplomi-Insinööri
Omistus: 112 738 osaketta (1)

3.

Marko Kellberg

Liiketoimintajohtaja, Pälkäne

Johtoryhmän jäsen: Vuodesta 2019 alkaen
Syntymävuosi: 1968
Koulutus: Rakennusinsinööri
Omistus: 78 432 osaketta

4.

Kari Viljamaa

Liiketoimintajohtaja, Pyhäntä

Johtoryhmän jäsen: vuodesta 2014 alkaen
Syntymävuosi: 1984
Koulutus: Insinööri
Omistus: 385 644 osaketta

5.

Sanna Vappula

Henkilöstö- ja markkinointipäällikkö

Johtoryhmän jäsen: Vuodesta 2022 alkaen
Syntymävuosi: 1968
Koulutus: Tradenomi
Omistus: 6 367 osaketta

Vastuullisuutemme

Liiketoimintaamme on sisäänrakennettu vastuullisuus ja kestävä kehitys. LapWall on hiilijalanjäljeltään negatiivinen eli toimintamme sitoo enemmän hiilipäästöjä kuin aiheuttaa.

Kaikille tuotteillemme on laskettu RTS EPD-ympäristöselosteet*, joissa tuotteiden koko elinkaarenaikaiset ympäristövaikutukset on laskettu. Ympäristöselosteissa kerrotaan tuotteiden ympäristövaikutukset muun muassa ilmaston lämpenemiseen, otsonikatoon, rehevöitymiseen ja uusiutumattomien energiavarojen ehtymiseen. Tehtaillamme kiinnitetään erityistä huomiota materiaalihukan pienentämisen ja kierrätykseen.

Kehitämme toimintatapojamme jatkuvan kehittämisen periaatteella. Vuoden 2023 aikana valmistuvat eettiset toimintatapaohjeemme, jotka linjaavat muun muassa vastuulliset toimintatapamme suhteessa sidosryhmiimme. Välitämme asiakkaistamme ja työntekijöistämme ja luomme näin edellytykset asiakkaidemme ja oman liiketoimintamme menestykselle.

*Pois lukien vuonna 2022 Termater-liiketoimintakaupan myötä valikoimaan tulleet tuotteet



Liiketoimintamme perustuu ekologiseen puurakentamiseen

Puurakentaminen on ekologista uusiutuvien luonnonvarojen käyttöä. Puu on rakennusmateriaalina kokonaiselinkaaren kannalta ympäristöystävällinen ja hiilidioksidia sitova vaihtoehto.

Puu on luonnollisesti uusiutuva ja kierrätettävä rakennusmateriaali, ja sen lisäksi se sitoo ilmakehästä hiilidioksidia. Ilmastonmuutoksen kannalta on yhtä oleellista hyödyntää keinoja, jotka sitovat hiiltä ilmakehästä kuin vähentää päästöjä.

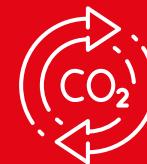
Suomen metsiä hoidetaan erittäin vastuullisesti. Kun metsästä kaadetaan puu rakennusmateriaaliksi, se tekee tilaa uudelle taimelle. Jokainen uusi taimi on puuksi kasvettuun vastuullisesti hoidetussa metsässä uusi hiilinielu. Myös kaadettu puu edelleen sitoo ilmakehästä keräämänsä hiilen seinä- tai kattoelementiksi asennettuna.

LapWall on maailman ensimmäinen puuelementtien valmistaja, jolla on verifioidut EPD-ympäristöselosteet tuotteille. Arvot on laskettu alkaen raaka-aineiden hankinnasta, käsittelystä, kuljetuksesta tehtaalle jatkuen tuotantoon sekä tuotteen toimitukseen työmaalle. Lisäksi mukana ovat käytön jälkeinen purku, kuljetus, materiaalien käsittely, kierrätys ja loppusijoitus. Seloste antaa arvot myös kierrätyksestä ja uusiokäytöstä saavutettaville ympäristöhyödyille.

Kun asiakkaamme valitsevat LAPWALL LEKO®-puuelementit rakennuskohteisiinsa, he ovat mukana vähentämässä rakentamisaikaisia hiilidioksidipäästöjä. On todennettu, että LAPWALL LEKO®-elementit sitovat neliometrille noin 21 kg hiilidioksidia käyttöikänsä aikana. LapWallin vuosittain tuottamat elementit sitovat hiilidioksidia määrän, joka vastaisi noin 50 miljoonaa henkilöauton ajokilometriä.

Puurakentaminen on viime vuosina lisääntynyt, mutta ei riittävän nopeasti. Puusta voidaan rakentaa laadukkaasti, turvallisesti ja myös erittäin kustannustehokkaasti niin pieniä kuin suuriakin rakennuksia.

LapWall on toimialan suunnannäyttjä ja edelläkävijä puurakentamisen kehittämisessä. Merkittävänä toimijana edesautamme Suomen hiilineutraalustavoitteen saavuttamisessa. Strategianamme ja tavoitteenamme on hiilinegatiivisen liiketoiminnan kehittäminen materiaalihokkuuden, tuotantomenetelmien ja digitaalisuuden keinoin.



"Vuosittainen tuottamiemme elementtien sitoma hiilidioksidimäärä vastaa noin 50 miljoonaa henkilöauton ajokilometriä."



**"Tavoitteena
nollahukka."**

Hukka hävisi kierrätyksen ansiosta

Pyhännän seinäelementtitehdas on suunniteltu maksimoimaan materiaalien käyttö niin, että ylijäämää ja jätettä syntyy mahdollisimman vähän.

Kaikki kierrätettävä jäte lajitellaan ja toimitetaan uusiokäyttöön. Sekajätettä tulee tehtaalta vuosittain korkeintaan pari konttia, mikä on erittäin vähän.

Alun perin syy kierrätykselle oli puhtaasti taloudellinen, mutta vuosien saatossa ympäristötekijät ovat nousseet tärkeäksi kilpailueduksi. Kierrätysaste vaikuttaa LapWallin EPD-ympäristöselosteisiin ja sen vuoksi tehtaalla on tärkeää koko ajan kehittää käytäntöjä.

Hyvä kierrätys lähtee suunnittelusta. Pyhännän seinäelementtitehtaalla modernit sahat leikkaavat puutavaran niin, että hukkapaloja syntyy mahdollisimman vähän. Kaikki käytämättömät puupalat haketetaan käytettäväksi lämmitykseen. Kipsilevyjen jäämäpalat palautetaan toimittajalle uusiokäytettäväksi.

Eristeet hyödynnetään viimeistä palaa myöten erikokoisten kolojen täytteenä. Mahdolliset jäämäpalat murskataan ja käytetään eristeiden puhallusvillana.

Muovijäte ja pahvi puristetaan paaleiksi ja kuljetetaan keräykseen. Paperille, metallille ja ongelmajätteille on omat kierrätysastiansa. Tärkeä rooli kierrätyksessä on henkilöstöllä, sillä materiaalien tehokas käyttö ja kierrättäminen on oleellinen osa tuotanto- ja työprosessia.

Pyhännän tehtaan käytäntöjä on myös siirretty LapWallin muihin tuotantolaitoksiin. Kattoelementtitehtailla hukkaa syntyy vähemmän kuin seinäelementtitehtaalla, koska kattoelementtien materiaalit tilataan pääosin määrämittäisinä. Silti myös kattoelementtitehtailla erityisesti sekajätteen määrä on onnistuttu puristamaan minimiin tehokkaalla kierrätyksellä. Myös uusien tuotantolaitosten suunnittelussa hukan minimointi ja kierrätyksen optimointi on yksi keskeinen kilpailutekijä. LapWall on alalla kierrätyksen edelläkävijä ja kunnianhimoisena tavoitteenamme onkin, että tulevaisuudessa hukka saadaan lähelle nolaa.

Joukkueena kohti yhteistä päämäärää

Henkilöstöstrategiamme tavoitteena on olla haluttu työnantaja. Kannamme vastuuta kaikista työntekijöistämme ja haluamme työskennellä joukkueena kohti yhteistä päämäärää.

Lapwallilaisessa kulttuurissa arvostus ja kunnioitus on keskeinen osa rakentavaa yhteistyötä. Tavoitteenamme on saada kaikki mukaan kehittämään yhtiön toimintaa ja tuotteitamme. Kaikilla työntekijöillämme on näin aidosti mahdollisuus vaikuttaa tekemiseemme ja luoda yhdessä edellytykset yhtiön menestymiselle.

Kevään 2022 listautumisessa oli myös henkilöstöanti ja noin 30 prosenttia työntekijöistämme omistaa yhtiön osakkeita.

Henkilöstön määrä vuoden 2022 aikana oli keskimäärin 133. Lapwallilaisten keski-ikä oli vuoden 2022 lopussa 38,9 vuotta. Henkilöstöstä on työntekijöitä 55 % ja toimihenkilöitä 45 %.

Yhdessä henkilöstömme kanssa työstetyt arvomme ohjaavat jokapäiväistä tekemistämme yhteisten tavoitteidemme eteen.

Keski-ikä
38,9
vuotta

Henkilöstömäärä
133

Arvomme ovat:

1

Yhteistyö

Teemme yhdessä toisiamme arvostaen, kunnioittaen ja yhteen hiileen puhaltaen. Yhdessä tekemällä olemme enemmän kuin tekijöiden summa. Haluamme kehittyä joka päivä sekä yhteisönä että yksilöinä.

2

Intohimo

Intohimomme on puurakentaminen. Meillä on palava halu ratkaista asiakkaidemme ongelmia. Haluamme luoda uutta, olla edelläkävijöitä ja hyödyntää toiminnassamme moderneinta teknologiaa. Olemme innovatiivisia ja tartumme rohkeasti haasteisiin.

3

Ammattimaisuus

Otamme ammattitaidolla ja kokemuksella yhteisiä haasteita vastaan, luodaksemme laadukkaan lopputuloksen sovituksi.

4

Luotettavuus

Olemme luotettava kumppani. Toimimme avoimesti ja läpinäkyvästi.

5

Vastuullisuus

Olemme keskeisessä roolissa osana kestäväää ja ekologista puurakentamista. Välitämme asiakkaistamme ja työntekijöistämme. Luomme edellytykset asiakkaidemme ja oman liiketoimintamme menestykselle.

Työhyvinvointia ja yhteisöllisyyttä

Jokaisessa tehtaassamme toimii aktiivinen työsuojelutoimikunta, jonka tehtävänä on muun muassa koordinoita työturvallisuutta koskevien asioiden toteutumista sekä osallistua kehittämiseen. Työsuojelutoimikunnan työhön osallistuvat työnantajan ja henkilöstön edustajat. Vuonna 2022 työsuojelutoimikunnan työssä keskityttiin erityisesti ennalta ehkäisevään toimintaan.

Työturvallisuus on keskeinen osa kulttuuriamme. Tavoitteenamme on se, että tapaturmat minimoidaan. Käytössämme on kattava ohjeistus työturvallisuuteen ja läheltä piti ilmoituskanava turvallisuuteen liittyvistä havainnoista. Tuotannossa tehdään säännöllisesti turvallisuuskierroksia. Työturvallisuuden eteen tehdään jatkuvasti työtä ja havaitut mahdolliset epäkohdat käydään aina yksikössä huolellisesti läpi. Puutteet korjataan heti.

Haluamme panostaa hyviin toimisto-olosuhteisiin, jotta pandemian jälkeen lähityö olisi houkuttelevaa ja näin kulttuurimme mukainen yhteenkuuluvaisuuden tunne säilyisi hyvänä sekä myös kehittyisi myönteisesti.

Otimme käyttöön vuoden 2022 aikana työterveyskumppanimme matalan kynnyksen mielenterveyspalvelut. Mielen hyvinvoinnin digitaalinen palvelukokonaisuus on mielenterveyttä vahvistava ennaltaehkäisevä kokonaisuus, johon kuuluu esimerkiksi chat-mahdollisuus. Palvelun tarkoituksena on tarjota työntekijälle kanava mielen kuorman purkamiseen mahdollisimman vaivattomasti ja matalalla kynnyksellä.

Sukupuolijakauma

■ Miehet ■ Naiset



Johto

- miehiä 80 %
- naisia 20 %



Esihenkilöt

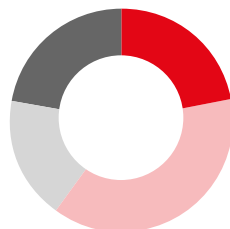
- miehiä 80 %
- naisia 20 %



Koko yhtiö

- miehiä 81 %
- naisia 19 %

Ikäjakauma



- alle <30
22 %
- 30-39
38 %
- 40-49
18 %
- 50+
22 %



Osaamisen kehittäminen

Perehdytys ja osaamisen kehittäminen ovat osa arkea. Kaikille työntekijöille pidetään vuosittain esihenkilön toimesta kehityskeskustelut yhtenäisen mallin mukaisesti ja tiedot tallentuvat järjestelmään myöhempää tarkastelua varten. Keskustelussa käydään läpi työntekijän toiveet ja työnantajan tarpeet esimerkiksi osaamisen kehittämisen suhteen.

LapWallilla on käytössä koko henkilöstöä koskeva palkitsemisohjelma, jonka yhtiön hallitus vahvistaa vuosittain lopullisen vuosibudjetin hyväksymisen jälkeen. Palkitsemisohjelman yksityiskohdat käydään aina läpi kunkin työntekijän kanssa hänen kehityskeskustelussaan. Osana kokonaispalkitsemista on myös kattavat lounas-, liikunta- ja hyvinvointiedut ja esimerkiksi mahdollisuus työsuuhdepolkupyörään.

Uudet työntekijät perehdytetään LapWallin mallin mukaisesti ja perehdytyksen muistilista on HR-järjestelmässämme. Vuoden 2022 aikana Pälkäneen tuotannossa saatiin valmiiksi laajempi tuotannon työntekijöiden perehdytys, jossa yksikön käytännön asioiden lisäksi laadittiin neljällä eri kielellä turvallisuusohjeistukset ja työpistekohtaiset ohjeet. Pälkäneen turvallisuusperehdytystä tullaan laajentamaan myös Vetelin ja Pyhännän tehtailla.

**"eNPS eli
suosittelevaindeksi
oli hyvä, 60"**



Henkilöstötyytyväisyys erinomaisella tasolla

Teemme vuosittain henkilöstökyselyn, jonka tulosten pohjalta kehitämme toimintaamme. Vuoden 2022 kyselyssä parhaat arviot liittyivät työn merkityksellisyyteen, esihenkilötyöhön, oman osaamisen hyödyntämiseen sekä yhtiön arvojen ja kulttuurin mukaiseen työskentelyyn. Eniten kehitettävää vuoden 2022 tulosten perusteella oli palautteen antamisessa ja oman työn suunnittelussa, mutta myös kehityskohteet olivat verrattain hyvällä tasolla. Kokonaisuudessaan kyselyn tulokset

olivat erittäin hyviä. Kokonaiskeskiarvo kaikkien kysymysten osalta oli 8,6 (1–10). Henkilöstötyytyväisyystutkimuksen tulokset käydään yhteisesti esihenkilöiden kanssa läpi ja eri toimipisteiden kehityskohteet sovitaan erikseen ja niiden toteutumista käytännössä seurataan. Tärkeässä roolissa on paikkakuntakohtainen vuorovaikutus.

Vuoden 2022 eNPS (Employee Net Promoter Score) eli niin sanottu suosittelevaindeksi tulos oli hyvällä tasolla.

LapWall

Periojantie 3
92930 Pyhäntä